



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

**DISEI**  
DIPARTIMENTO DI  
SCIENZE PER L'ECONOMIA  
E L'IMPRESA

# Corso di perfezionamento post laurea in “Diritto della Gestione e Risoluzione della Crisi Economica”

A.A. 2023/2024

VIII edizione

Direttrice: prof.ssa Elena Gori

Coordinatrice per la formazione: prof.ssa Maria Lucetta Russotto

Il Corso, giunto all'ottava edizione, è organizzato dal Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa dell'Università degli Studi di Firenze e si propone di fornire ai laureati e ai professionisti che intendano specializzarsi nelle procedure concorsuali le conoscenze necessarie, attraverso le novità normative e la giurisprudenza più recente.

Il percorso formativo si articola in due moduli, di 24 ore ciascuno, articolati come segue:

- il primo modulo sarà dedicato all'approfondita disamina del Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza (CCII);
- il secondo modulo si occuperà delle tecniche aziendalistiche indispensabili per operare nell'ambito dei dettami del CCII.

## GLI OBIETTIVI

Il Corso si rivolge a commercialisti ed avvocati che vogliano assolvere agli obblighi formativi previsti per l'**Albo dei gestori della crisi d'impresa** ex art. 356 del D.Lgs. 14/2019 e Decreto del Ministero della Giustizia 75/2022, per il **Registro dei gestori della crisi da sovraindebitamento** ex D.M. 202/2014 e per l'**elenco degli esperti della CCIAA** ex L. 147/2021, nonché a tutti quei soggetti che, pur non avendo le caratteristiche per l'iscrizione nei suddetti albi, vogliono comunque approfondire le tematiche relative al CCII.

Il corso serve, altresì, per gli **esperti della Composizione Negoziata**, offrendo quella formazione che, per la normativa di riferimento, rappresenta elemento prioritario per la nomina. Inoltre, consente di formarsi per l'**elaborazione degli adeguati assetti amministrativi, contabili e gestionali** previsti quale obbligo per l'impresa nel CCII.

Il programma del Corso è stato elaborato sulla base delle Linee Guida della Scuola Superiore della Magistratura per l'iscrizione nei registri di cui sopra ed affronta temi di stretta attualità del diritto delle procedure concorsuali, diritto civile, diritto del lavoro, diritto penale, ponendo particolare attenzione ai profili applicativi della relativa disciplina.

## MODALITÀ DI EROGAZIONE DELLA DIDATTICA

Il percorso formativo comprende 48 ore di didattica frontale (6 CFU). Le lezioni si terranno in modalità online, tramite la piattaforma Google Meet, ogni venerdì dalle ore 14,30 alle ore 18,30 a partire da venerdì 10 novembre 2023 e fino a venerdì 23 febbraio 2024.

## IL COMITATO SCIENTIFICO

Prof.ssa Elena Gori (direttrice del Corso); Dott. Renato Rordorf (supervisore); prof.ssa Maria Lucetta Russotto (coordinatrice per la formazione professionale); prof. Gaetano Aiello (Unifi); prof. Andrea Bucelli (presidente del Corso di Laurea Magistrale in Accounting e Libera Professione di Unifi); prof. Francesco Dainelli (Unifi); prof.ssa Silvia Fissi (Unifi); prof. Alberto Romolini (Università Telematica Internazionale Uninettuno in Roma).



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

**DISEI**

DIPARTIMENTO DI  
SCIENZE PER L'ECONOMIA  
E L'IMPRESA

## PROGRAMMA

### MODULO I (24 ore) – TITOLI I-X DEL CODICE DELLA CRISI D'IMPRESA E DELL'INSOLVENZA

#### Lezione I – 10 novembre 2023

##### Titolo I – Disposizioni generali

14,30-15,30: *prof. Andrea Paci (presidente della Scuola di Economia e Management e professore ordinario di Economia e gestione delle imprese presso l'Università degli Studi di Firenze), prof.ssa Elena Gori (direttrice del Corso e professoressa associata di Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Firenze), prof.ssa Maria Lucetta Russotto (coordinatrice per la formazione del Corso e professoressa aggregata di Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Firenze)*

- Saluti e apertura dei lavori.

15,30-16,30: *dott. Renato Rordorf (presidente emerito della Corte di Cassazione)*

- I principi generali.

16,30-17,30: *dott. Nicola Graziano (giudice delegato del Tribunale di Napoli)*

- La valenza pancivilistica dei principi generali del CCII nel nuovo diritto negoziale della crisi d'impresa.

17,30-18,30: *dott. Giuseppe Limitone (presidente della Sezione fallimentare del Tribunale Vicenza)*

- Procedure concorsuali e strumenti negoziali di risoluzione della crisi: composizione negoziata e attenuazione della concorsualità.

#### Lezione II – 17 novembre 2023

##### Titolo II – Composizione negoziata della crisi. Titolo III – Strumenti di regolazione della crisi

14,30-15,30: *dott.ssa Patrizia Pompei (magistrato del Tribunale di Firenze)*

- Prime valutazioni sulla composizione negoziata.

15,30-16,30: *dott. Michele Monteleone (presidente della Sezione fallimentare del Tribunale di Benevento)*

- Profili di responsabilità dell'esperto compositore.

16,30-17,30: *dott. Stefano Miglietta (giudice delegato del Tribunale di Torino)*

- Il ruolo del Tribunale nella composizione negoziata della crisi.

17,30-18,30: *dott. Fabrizio Aprile (magistrato della Corte d'Appello di Torino)*

- Profili lavoristici della cessione d'azienda nella composizione negoziata e nel concordato semplificato.

#### Lezione III – 24 novembre 2023

##### Titolo IV – Strumenti di regolazione della crisi

14,30-15,30: *dott. Mauro Vitiello (sostituto procuratore generale presso la Corte di Cassazione)*

- La proposta del debitore negli strumenti di regolazione della crisi e dell'insolvenza.

15,30-16,30: *dott. Bruno Conca (giudice delegato del Tribunale di Bergamo)*

- Il concordato semplificato.

16,30-17,30: *dott.ssa Laura Messina (magistrato del Tribunale di Catania)*

- Meritevolezza e colpa grave nel nuovo sivraindebitamento.

17,30-18,30: *dott. Alessandro Torcini (presidente della Commissione procedure concorsuali presso la FDCEC Firenze)*

- Liquidazione controllata versus liquidazione giudiziale.



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

**DISEI**

DIPARTIMENTO DI  
SCIENZE PER L'ECONOMIA  
E L'IMPRESA

#### **Lezione IV – 1° dicembre 2023**

##### **Titolo V – Liquidazione giudiziale. Titolo VI – Disposizioni relative ai gruppi di imprese**

14,30-15,30: *dott.ssa Lucia De Bernardin (magistrato del Tribunale di Roma)*

- Le relazioni del curatore e la ricostruzione dell'attivo.

15,30-16,30: *dott. Andrea Zuliani (Consigliere presso la Corte di Cassazione)*

- L'accertamento del passivo.

16,30-17,30: *avv. Fabio Cesare (Foro di Milano)*

- Il liquidatore nella liquidazione controllata.

17,30-18,30: *dott.ssa Pasqualina Principale (giudice civile del Tribunale di Firenze)*

- Le esecuzioni immobiliari e le procedure concorsuali.

#### **Lezione V – 15 dicembre 2023**

##### **Titolo VII – Liquidazione Coatta amministrativa. Titolo VIII – Liquidazione giudiziale e misure cautelari penali. Titolo IX – Disposizioni penali**

14,30-15,30: *avv. Elisabetta Busuito (Foro di Roma)*

- Aspetti penali nel CCII.

15,30-16,30: *prof. Lorenzo Mezzasoma (professore ordinario di Diritto Privato presso l'Università degli Studi di Perugia)*

- La meritevolezza.

16,30-17,30: *dott.ssa Lorenza Calcagno (giudice presso la Scuola Superiore della Magistratura)*

- Gli adeguati assetti organizzativi.

17,30-18,30: *avv. Laura Argiolas (Foro di Prato)*

- Analisi delle modifiche al codice civile, con particolare attenzione ai profili di responsabilità degli amministratori verso soci, creditori e società. I più recenti orientamenti giurisprudenziali in materia.

#### **Lezione VI – 12 gennaio 2024**

##### **Titolo X – Disposizioni per l'attuazione del codice della crisi e dell'insolvenza, norme di coordinamento e disciplina transitoria. Considerazioni finali**

14,30-15,30: *dott. Alberto Crivelli (consigliere presso la Corte di Cassazione)*

- Il sovraindebitamento dopo l'entrata in vigore del CCII.

15,30-16,30: *dott. Alessandro Farolfi (consigliere presso la Corte di Cassazione)*

- Considerazioni finali sul CCII.

16,30-17,30: *dott. Alessandro Nastri (giudice delegato del Tribunale di Terni)*

- Il programma di liquidazione nella liquidazione giudiziale.

17,30-18,30: *dott. Antonino La Malfa (presidente della Sezione fallimentare del Tribunale di Roma)*

- Le offerte concorrenti nel concordato preventivo.

#### **MODULO II (24 ORE) – TECNICHE AZIENDALISTICHE**

#### **Lezione VII – 19 gennaio 2024**

##### **Analisi del business. Strategia d'impresa e pianificazione**

14,30-17,30: *prof. Claudio Becagli (ricercatore in Economia e gestione delle imprese presso l'Università degli*



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

**DISEI**

DIPARTIMENTO DI  
SCIENZE PER L'ECONOMIA  
E L'IMPRESA

#### *Studi di Firenze)*

- Il fabbisogno strategico d'impresa.
- L'analisi dell'ambiente e il posizionamento strategico.
- Il modello di business e la definizione degli obiettivi.

17,30-18,30: *dott. Lorenzo Gambi (consigliere ODCEC Firenze)*

- La redazione del piano strategico.

#### **Lezione VIII – 26 gennaio 2024**

##### **Tecniche di controllo, obiettivi e strategie**

14,30-16,30: *prof. Alberto Romolini (professore associato di Economia aziendale presso l'Università Telematica Uninettuno di Roma)*

- Dalla pianificazione strategica alla programmazione a breve periodo.
- Il sistema di budget e l'analisi per scostamenti.

16,30-17,30: *dott.ssa Raffaella Ferrai (presidente ODCEC Trento e membro del direttivo della Fondazione Nazionale Commercialisti ADR)*

- L'organigramma e i flussi informativi quali base degli adeguati assetti organizzativi.

17,30-18,30: *prof. Loris Di Nallo (professore di Finanza presso l'Università di Cassino e del Lazio Meridionale)*

- I report e la gestione del rischio.
- Excel per gli adeguati assetti organizzativi.

#### **Lezione IX – 2 febbraio 2024**

##### **Adeguati assetti organizzativi amministrativi. Tecniche di contabilità industriale**

14,30-16,30: *prof.ssa Silvia Fissi (ricercatrice in Economia aziendale presso l'Università degli Studi di Firenze)*

- Definizione dei centri di costo.
- Il *full costing* e il *direct costing*.

16,30-17,30: *dott. Marco Contri (ricercatore in Economia aziendale presso l'Università degli Studi di Firenze)*

- La marginalità contributiva e il margine di sicurezza.

17,30-18,30: *dott. Sandro Pettinato (docente a contratto presso l'Università di Cassino e del Lazio Meridionale e vicesegretario nazionale Unioncamere)*

- La *Break Even Analysis* a valore e quantità.

#### **Lezione X – 9 febbraio 2024**

##### **Adeguati assetti organizzativi contabili. Analisi della dinamica economico-finanziaria**

14,30-16,30: *dott. Simone Gentili (ODCEC Pistoia)*

- Calcolo dei principali indicatori.
- Analisi dei flussi finanziari e redazione del rendiconto finanziario.

16,30-18,30: *dott. Davide Fabbro (ODCEC Torino)*

- Scelta dei principali indicatori: imparare a normalizzare gli effetti distorsivi attraverso un *business case*.
- Valutazione degli indicatori economico-finanziari e monitoraggio dei flussi di cassa.



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

**DISEI**

DIPARTIMENTO DI  
SCIENZE PER L'ECONOMIA  
E L'IMPRESA

## **Lezione XI – 16 febbraio 2024**

### ***Value based management***

14,30-16,30: *prof.ssa Elena Gori (professoressa associata di Economia aziendale presso l'Università degli Studi di Firenze)*

- La misurazione del valore economico dell'azienda: il *discounted cash flow*.
- I *driver* del valore economico: flussi di cassa e condizioni di rischio.

16,30-18,30: *prof.ssa Maria Lucetta Russotto (professoressa aggregata di Economia aziendale presso l'Università degli Studi di Firenze)*

- L'approccio *asset side* al DFC: *free cash flow* e costo medio ponderato del capitale.
- Le linee guida EBA e l'impatto sui bilanci delle imprese.
- Un sistema integrato di indicatori per il controllo del valore.
- Cenni sui bilanci ESG e l'impatto sulla piccola impresa.

## **Lezione XII – 23 febbraio 2024**

### **L'analisi della dinamica economico-finanziaria d'impresa per la valutazione del merito creditizio**

14,30-15,30: *dott. Carmelo Campagna (presidente ODCEC Terni e presidente Finanziaria Regionale Umbria)*

- L'analisi degli equilibri d'impresa: l'equilibrio patrimoniale e la rotazione degli investimenti.

15,30-16,30: *dott. Ermando Bozza (presidente ODCEC Lanciano e componente Commissione MEF)*

- L'equilibrio finanziario e l'equilibrio economico.

16,30-17,30: *dott. Antonio Tuccillo (ODCEC Napoli e presidente Fondazione Nazionale Commercialisti per la Ricerca)*

- Un quadro di sintesi per l'analisi degli equilibri d'impresa.

17,30-18,30: *dott. Mauro Nicola (ODCEC Novara e presidente Fondazione Nazionale Commercialisti per la Formazione)*

- Gli indici più influenti sul rating attribuito dagli intermediari finanziari.